



Modularer Studiengang Betriebswirt/in (VWA) –Übersicht 1. – 6. Semester

1. Semester

Grundlagen der Volkswirtschaftslehre (1. und 2. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Volkswirtschaftslehre I	Grundbegriffe der Volkswirtschaftslehre – Wirtschaftssysteme als Organisationsformen – Rahmenbedingungen des Wirtschaftsprozesses – Produktionsfaktoren und ihre Interdependenz – die Nachfrage des Haushalts – das Angebot der Unternehmen
Modul setzt sich fort im 2. Semester	

Einführung in die Betriebswirtschaftslehre (1. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Grundlagen der BWL	Erfahrungs– und Erkenntnisobjekt – Betriebstypen – Aufbauelemente des Betriebes (Rechts– und Zusammenschlussformen, Standort) – Betriebliche Leistungsfaktoren (menschliche Arbeit, Betriebsmittel, Werkstoffe) – Überblick über die betrieblichen Funktionen (Unternehmensführung, Beschaffung, Produktion, Absatz, Finanzierung und Investition)
Planungs– und Entscheidungstechniken	Grundlagen der Entscheidungstheorie und des Operations Research – Lineare Optimierung, Kombinatorische Optimierung – Grafen und Netzwerke
Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit (Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende) für 6 Credits	

Kosten– und Leistungsrechnung (1. und 2. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Kosten– und Leistungsrechnung I	Aufgaben und Gliederung des betrieblichen Rechnungswesens – Grundbegriffe (Ausgaben, Aufwand, Kosten; Einnahmen, Ertrag, Leistung) – Kontenrahmen und Kontenplan
Modul setzt sich fort im 2. Semester	

Finanzwirtschaft (1. und 3. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Investition	Statische Investitionsrechnung (Kosten–, Gewinn–, Rentabilitätsvergleichsrechnung) – Dynamische Investitionsrechnung (Kapitalwert–, Annuitäten–, Interne Zinsfuß–, Marktzinismethode – Nutzungsdauerentscheidungen) – Risikoanalysen – Sequenzielle Investitionsentscheidungen
Modul setzt sich fort im 3. Semester	

Bürgerliches Gesetzbuch (1., 2. und 4. Semester, 3 LV à 2 SWS)	
BGB Allg. Teil	Grundbegriffe und Prinzipien des Bürgerlichen Rechts als Instrument zum fairen Interessenausgleich – Rechtsgeschäftslehre – Rechts– und Geschäftsfähigkeit – Willenserklärung – Vertrag – Bedingung – Allgemeine Geschäftsbedingungen –



	Stellvertretung – Einwilligung – Genehmigung – Auslegung von Verträgen – nichtige und anfechtbare Rechtsgeschäfte Besondere Vertriebsformen: Haustür- geschäfte, Fernabsatzverträge, elektronische Geschäftsverkehr Methoden juris- tische Fallbearbeitung – Lösung praxisnaher Fälle zum Erlernen der für den Ju- risten typischen Denk- und Arbeitsmethode – Außergerichtliche und forensische Durchsetzung von Ansprüchen – Streitschlichtung durch Mediation und Schieds- richter – Grundzüge des Zivilprozesses einschließlich Mahnverfahren
Modul setzt sich fort im 2. Semester	

Einführung in das Wissenschaftliche Arbeiten, (1. Semester, 1 LV à 2 SWS)	
Wissenschaftliches Ar- beiten	Grundsätze des wissenschaftlichen Arbeitens – Recherchearbeit Internet versus Bibliothek – Überblick zu wissenschaftlichen Datenbanken – Erfassung und Auswertung wissenschaftlicher Literatur – Erlernen von Zitierweisen – Anlegen von Literaturverzeichnissen – Übung zum Aufbau einer wissenschaftlichen Ar- beit – Präsentationstechniken – PowerPoint Anwendung
Modulabschluss mit Hausarbeit (Studienleistung)	

Das Semester endet mit einer Prüfung und einer Studienleistung.



2. Semester

Grundlagen der Volkswirtschaftslehre (1. und 2. Semester, 2 LV à 2 SWS)

Volkswirtschaftslehre II / „Wirtschaftspolitik“	Markt und Marktformen – Wettbewerb und seine Instrumente – Einkommensverteilung in der Marktwirtschaft – Messung des Volkseinkommens und des Bruttoinlandproduktes – Umverteilungspolitik
--	---

Modulabschluss mit Klausur für 6 Credits

Controlling und Jahresabschluss (2. und 3. Semester, 2 LV à 2 SWS)

Jahresabschluss (handels- und steuerrechtlich)	Aufgaben des Jahresabschlusses - Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung - Gliederung der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung - Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften - Bilanzanalyse und -kritik
---	--

Modul setzt sich fort im 3. Semester

Kosten- und Leistungsrechnung (1. und 2. Semester, 2 LV à 2 SWS)

Kosten- und Leistungsrechnung II	Inventar, Bilanz, Konto – Bestands- und Erfolgsbuchungen – Kostenrechnungssysteme – Kostenartenrechnung – Kostenstellenrechnung – Kostenträgerrechnung
----------------------------------	--

Modulabschluss mit Klausur für 6 Credits

Bürgerliches Gesetzbuch (1., 2. und 4. Semester, 3 LV à 2 SWS)

BGB Schuldrecht Allg. und Bes. Teil	Arten und Inhalt der Schuldverhältnisse (gesetzliche und rechtsgeschäftliche Schuldverhältnisse) – Leistungspflichten und Schuldarten – Ort und Zeit der Leistung – Leistungsverweigerungsrechte – Beendigung von Schuldverhältnissen – Haftung für Dritte – Schadenersatz und Haftungsmaßstäbe – Verjährung Vertragliche Schuldverhältnisse; insbesondere Kaufvertrag - Miete / Pacht – Darlehen – Dienstvertrag – Werkvertrag – Werklieferungsvertrag – Auftrag – Geschäftsbesorgungsauftrag – Bürgschaft und fiduziarische Rechtsgeschäfte – Vergleich und Schuldanerkenntnis Gewährleistungsrecht: Sach- und Rechtsmängelrecht beim Kauf – mangelhafte Mietsache – Werkmängelrecht unter Einbeziehung des Bauvertragsrecht/VOB Gesetzliche Schuldverhältnisse: Geschäftsführung ohne Auftrag – ungerechtfertigte Bereicherung – unerlaubte Handlung
-------------------------------------	--

Modul setzt sich fort im 3. Semester

Handelsgesetzbuch (2. Semester, 1 LV à 2 SWS)

HGB	Prinzipien des Handelsrechts – Kaufmannseigenschaft – handelsrechtliche Vollmachten – Handelsregister – Fortführung und Veräußerung von Firmen
-----	--

Modulabschluss mit Klausur für 3 Credits



(2. Semester, 1 LV à 4 SWS)

Mathematik / Statistik	Entwicklung und Bedeutung der Statistik – Statistische Grundbegriffe – Aufbereitung und Darstellung von Daten (Tabellen und Graphiken) – Häufigkeitsverteilungen – Mittelwerte und Streuungsmaße – Kennziffern – Grundbegriffe der Indexlehre – Zeitreihen und Trendberechnung – Grundzüge der Wahrscheinlichkeitsrechnung – Einführung in die Bedeutung von Stichprobenverfahren
------------------------	---

Modulabschluss mit einer Klausur Mathematik (4,5 Credits) und einer Klausur Statistik (4,5 Credits) für insgesamt 9 Credits

Das Semester endet mit fünf Prüfungen.



3. Semester

Volkswirtschaftslehre (3. und 4. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Volkswirtschaftslehre III	Konjunkturtheorien und Konjunkturpolitik – Ziele und Instrumente der Konjunkturpolitik – Geldpolitik: Institutionen, Ziele und Instrumente
Modul setzt sich fort im 4. Semester	

Controlling und Jahresabschluss (2. und 3. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Controlling	Controlling als Institution und Funktion – Fokus Lernen: Szenario- und Portfolioanalyse aus Controllingsicht – Fokus Planung: Target Costing und Product Life-cycle Costing aus Controllingsicht – Fokus Kontrolle: Verrechnungspreise und Balances Scorecard aus Controllingsicht
Modulabschluss mit Klausur für 6 Credits	

Personal und Organisation (3. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Personalwirtschaft	Bedeutung, Organisation und Aufgaben betrieblicher Personalarbeit - Personalplanung und Personalentwicklung - berufliche Erstausbildung und Weiterqualifizierung - Ergonomie und Vorschlagswesen - betriebliche Sozial- und Entgeltpolitik - Information und Kommunikation - Personalführung, Arbeits- und Problemlösungstechniken - Praxis der Mitbestimmung
Organisation	Stellenbildung – Leitungssystem - Informations- und Kommunikationssystem - funktions- und objektorientierte Organisation - Sparten- und Matrixorganisation – Kontrolle
Modulabschluss mit Klausur für 6 Credits	

Finanzwirtschaft (1. und 3. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Finanzierung	Kapitalbedarfsrechnung – Finanzierungsformen (Eigen– und Fremdfinanzierung – Außen– und Innenfinanzierung) – Sonderformen der Finanzierung (Leasing, Factoring) – Kapitalstrukturierung (Finanzierungskriterien, Finanzierungsregeln) – Simultane Investitions– und Finanzierungsentscheidungen (Dean–Modell, Vollständige Finanzplanung)
Modulabschluss mit Klausur für 6 Credits	

Steuern (3. und 4. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Grundzüge des Steuerrechts	Abgabenordnung - Einkommensteuer - Lohnsteuer - Körperschaftsteuer - Gewerbesteuer –Umsatzsteuer
Modul setzt sich fort im 4. Semester	



Deutsches und europäisches Rechtssystem (3. Semester, 1 LV à 2 SWS)

Dt. und europ. Rechtssystem	Einführung in das Verfassungsrecht der Bundesrepublik Deutschland einschließlich internationaler Bezüge – Grundlegende Verfassungsprinzipien – Grundrechte – Stellung und Aufbau der Organe des Bundes und der Europäischen Gemeinschaft – das Recht der Europäischen Gemeinschaft und der Europäischen Union – Grundfreiheiten des EG–Vertrages: allgemeines Diskriminierungsverbot, freier Warenverkehr, Freizügigkeit der Arbeitnehmer, Niederlassungsfreiheit
-----------------------------	---

Modulabschluss mit Klausur (Studienleistung)

Das Semester endet mit drei Prüfungen und einer Studienleistung.



4. Semester

Volkswirtschaftslehre (3. und 4. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Volkswirtschaftslehre IV	Finanzwissenschaft: Unvollkommener Wettbewerb – Öffentliche Güter – Externe Effekte – Steuertheorie – Soziale Sicherung
Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit <i>(Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende)</i> für 6 Credits	

Internationale Wirtschaft (4. und 5. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Internationales Management	Management multinationaler Unternehmen – internationales Personalmanagement – interkulturelles Management – internationale Unternehmensnetzwerke – Internationalisierungsstrategien
Modul setzt sich fort im 5. Semester	

Marketing und E-Business (4. und 5. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Marketing	Marketingkonzept – Absatzpolitische Instrumentarium Marketinginstrumente: Absatzmethoden – Produktgestaltung – Gestaltung des Leistungsprogramms (Sortimentsgestaltung) – Preispolitik – Konditionen und Kundendienst – Werbung – Marktforschung
Modul setzt sich fort im 5. Semester	

Produktionswirtschaft (4. Semester, 1 LV à 2 SWS)	
Produktionswirtschaft	Grundlagen der industriellen Produktion, Modellierung von Produktionssystem, Produktionsplanung und -steuerung
Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit <i>(Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende)</i> für 3 Credits	

Steuern (3. und 4. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Betriebswirtschaftliche Steuerlehre	Ansatzpunkte der Besteuerung von Betrieben -Betriebsrelevante Steuern (ESt, KSt, VSt, GewSt, USt) - Besteuerungstatbestände (Rechts- und Zusammenschlußformen, Standort, Finanzierung)
Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit <i>(Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende)</i> für 6 Credits	



Bürgerliches Gesetzbuch (1., 2. und 4. Semester, 3 LV à 2 SWS)	
BGB – Sachenrecht	Formen des Besitzes und des Eigentums, Erwerb und Verlust von Eigentum und Besitz; Vormerkung
Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit (Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende) für 9 Credits	

Ausgewählte Fragen des Zivilrechts (4. und 5. Semester, 2 LV à 2 SWS)	
Arbeitsrecht	Grundbegriffe des Arbeitsrechts – Arbeitsrechtliche Regelungsebenen: Recht der Europäischen Gemeinschaft, Bürgerliches Gesetzbuch und Arbeitsgesetze, Rechtsverordnungen, Unfallverhütung durch Satzung, Tarifvertrag, Betriebsvereinbarung, Einzelarbeitsvertrag, Betriebsübung, Direktionsrecht Individualarbeitsrecht: Begründung des Arbeitsverhältnisses - Rechte, Pflichten und Leistungsstörungen beim Arbeitsvertrag – Haftungsprobleme im Arbeitsvertrag – Haftungsprobleme im Arbeitsrecht – Arbeitnehmerschutzrecht – Übergang des Arbeitsverhältnisses – Leiharbeit – Beendigung des Arbeitsverhältnisses einschließlich Kündigungsschutz Kollektives Arbeitsrecht: Koalitionsrecht – Tarifvertragsrecht – Arbeitskampf – Betriebsverfassungs- und Mitbestimmungsrecht
Modul setzt sich fort im 5. Semester	

Das Semester endet mit vier Prüfungen.



5. Semester

Internationale Wirtschaft (4. und 5. Semester, 2 LV à 2 SWS)

Internationale VWL	Aktuelle Probleme der (Internationalen) Volkswirtschaft
--------------------	---

**Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit
(Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende)
für 6 Credits**

Marketing und E-Business (4. und 5. Semester, 2 LV à 2 SWS)

E-Business	E-Commerce, Customer Relationship Management, E-Procurement, Supply Chain Management, elektronische Märkte und Network Management
------------	---

**Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit
(Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende)
für 6 Credits**

Ausgewählte Fragen des Zivilrechts (4. und 5. Semester, 2 LV à 2 SWS)

Verbraucherschutzrecht	Grundlagen – Allgemeines Verbraucherschutzrecht – Recht der Allgemeinen Geschäftsbedingungen – Verbraucherdarlehensverträge und Finanzierungshilfen – Haustürgeschäfte – Fernabsatzgeschäfte – Grundzüge der Produkthaftung – Konventionelle Verschuldenshaftung des Herstellers oder Vertreibers (positive Vertragsverletzung, culpa in contrahendo, unerlaubte Handlung) – Erweiterte Haftung nach dem Produkthaftungsgesetz: Haftungsvoraussetzungen, Absicherung von Haftungsrisiken durch erweiterte Betriebshaftpflichtversicherung
------------------------	---

**Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit
(Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende)
für 6 Credits**

Betriebswirtschaftliche Vertiefung (5. Semester, 4 LV à 2 SWS)

Wahlvertiefung Industrie

Produktionsmanagement Vorlesung und praktische Fälle	Advanced Planning Systems (APS), Gestaltung von Produktionssystemen, Produktionsprogrammplanung, Losgrößen- und Ressourceneinsatzplanung, Produktionssteuerung, Kommerzielle APS-Systeme
Informationsmanagement	Ziele, Aufgaben und Methodik – Institutionalisierung - Architektur der Informationsinfrastruktur - Strategische Situationsanalyse und Zielplanung - Strategie-Entwicklung und Maßnahmeplanung - Bewertung der IT Leistung des IT Controlling - Ausgewählte Werkzeuge des Informations Engineering
Investitionsgütermarketing	Grundlagen des Investitionsgütermarketings - Strategisches Investitionsgütermarketing - Operatives Investitionsgütermarketing - Internationale Aspekte - Finanzwirtschaftliche Relevanz
Logistikmanagement	Logistiksysteme – Beschaffungslogistik – Produktionslogistik – Distributionslogistik - Reverse Logistics - Supply Chain Management



**Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit
(Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende, 12 Credits)**

Wahlvertiefung Dienstleistung

Dienstleistungscontrolling	Grundlagen des Dienstleistungscontrolling (Aufgaben und Funktionen des Controllings, Teilbereiche des Controllings, Besonderheiten des Dienstleistungscontrollings) - Instrumente des operativen Dienstleistungscontrollings (Erlös-, Kosten- und Ergebnisplanung, Budgetierung und Abweichungsanalyse, Kennzahlen und Kennzahlensysteme, kundenorientiertes Prozessmanagement) – Instrumente des strategischen Dienstleistungscontrollings (Unternehmens- und Umfeldanalyse, Geschäfts- und Unternehmensstrategien, Performance Measurement) – Berichtswesen (Gestaltungsdimensionen des Berichtswesens, Ermittlungen des Informationsbedarfs)
Dienstleistungscontrolling mit praktischen Fällen	Behandlung des Dienstleistungscontrollings anhand praktischer Fallbeispiele
Bankbetriebslehre	Funktionen von Banken – Arten von Kreditinstituten – Passivgeschäfte (Depositen-, Spar- und Pfandbriefgeschäfte), Aktivgeschäfte (Kreditgeschäft, Außenhandelsfinanzierung) – Dienstleistungsgeschäfte (Zahlungs- und Inkassoverkehr, Devisen- und Effektingeschäft) – Bankbilanzen und Bankkalkulation
Versicherungsbetriebslehre	Grundlagen des Versicherungsrechts: Überblick über die Grundlagen der Privatversicherung – Versicherungsarten: private Kranken- und Unfallversicherung, Haftpflichtversicherung, KFZ-Versicherung, Lebensversicherung, Berufsunfähigkeitsversicherung, Managementversicherung – Allgemeines Versicherungsvertragsrecht – Rechte, Pflichten und Obliegenheiten des Versicherers und Versicherungsnehmers – exemplarische Versicherungsbedingungen

**Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit
(Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende, 12 Credits)**

Wahlvertiefung Öffentliche Verwaltung

Verwaltungsmanagement und Controlling mit Übungen	Controlling und Berichtswesen in der öff. Verwaltung (Systematik, Aufbau, Praxisbeispiele) – Produkt-, Ziel-, Kennzahl-, Leistungsdaten-Steuerung als Bestandteil - Strategisches Management in der öff. Verwaltung (Ansätze und Konzepte) – Modell des Strategischen Managements der KGST – Strategieinstrumente und Best-Practice-Beispiele
Verwaltungscontrolling	Relevanz und Bedeutung v. Kennzahlen für Verwaltung, Ausprägungen im „Neuen Steuermodell“, Übungen - Bilanzkennzahlen im NKR, Analysen, und Bewertungen - Produktbildung in Verwaltung, Produktplanung und – Steuerung – Balanced Scorecard für Verwaltungen, Übungsrechnungen – Externes und Internes Berichtswesen in Verwaltungen, Berichte für politische Ausschüsse, Erstellung und Kommentierung eines Berichtes als Übung
Grundzüge des Allgemeinen und des Besonderen Verwaltungsrechts	Überblick über das allgemeine Verwaltungs- und Verfahrensrecht (Grundsatz der Gewaltenteilung - Träger der öffentlichen Verwaltung - Grundsatz der Gesetzmäßigkeit – Rechtsquellen – Verwaltungshandeln - allgemeines Verwaltungsverfahren - Überblick über das besondere Verwaltungsrecht, insbesondere in den Bereichen Wirtschaftsverwaltungsrecht (Gewerberecht, Gaststättenrecht, Umwelt-/Immissionsschutzrecht), des Gefahrenabwehrrechts (Rechtsquellen, Organisation der Polizei und der Ordnungsbehörden, Zuständigkeiten) und des Kommunalrechts (verfassungsrechtliche Garantie der gemeindlichen Selbstverwaltung, Gemeinden und Kreise als Gebietskör-



	perschaften, eigener und übertragener Wirkungskreis, Kommunalverfassungsrecht).
Bankbetriebslehre oder Versicherungsbetriebslehre	<p>Bankbetriebslehre: Funktionen von Banken – Arten von Kreditinstituten – Passivgeschäfte (Depositen-, Spar- und Pfandbriefgeschäfte), Aktivgeschäfte (Kreditgeschäft, Außenhandelsfinanzierung) - Dienstleistungsgeschäfte (Zahlungs- und Inkassoverkehr, Deviesen- und Effektengeschäft) - Bankbilanzen und Bankkalkulation</p> <p>Versicherungsbetriebslehre: Grundlagen des Versicherungsrechts: Überblick über die Grundlagen der Privatversicherung – Versicherungsarten: private Kranken- und Unfallversicherung, Haftpflichtversicherung, KFZ-Versicherung, Lebensversicherung, Berufsunfähigkeitsversicherung, Managementversicherung – Allgemeines Versicherungsvertragsrecht – Rechte, Pflichten und Obliegenheiten des Versicherers und Versicherungsnehmers – exemplarische Versicherungsbedingungen</p>
Modulabschluss mit Klausur oder mündlicher Prüfung oder Hausarbeit (Über die Wahl der Prüfungsform entscheidet der/die Lehrende, 12 Credits)	

Das Semester endet mit vier Prüfungen.

6. Semester

Abschlussarbeit
Akademie-Diplomarbeit, 15 Credits
Wissenschaftlicher Abschlussvortrag, 3 Credits
Modulabschluss mit 18 Credits

Das Semester endet mit einer Abschlussprüfung.

Das Studium ist beendet, wenn 120 Credits erworben wurden.